

# 人事労務の失敗学

～最新裁判例と関係法令から紐解く誤解と正解～



井山 貴裕弁護士  
杜若経営法律事務所

人事労務問題のご相談を数多く伺っていると、会社が間違っていることを認識しながら担当者に対応を進めている、ということは非常に稀なことです。多くのケースでは、担当者の知識不足や長年の慣習などから会社にとっては一見すると正しいと考えられている論理があり、担当者はこれに従い対応をしていることがほとんどです。

ところが、労働者と争いが起こり、いざ裁判になるとその一見すると正しいと思っていた論理が根本から否定されてしまい、会社にとって厳しい判断が下されることが珍しくありません。

例えば、「採用面接時に本人の任意の回答ならば、病歴等の情報も回答させて良い」や「育休・産休明けの労働者も賃金が変わらないならば、不利益はないからキャリアへの配慮は不要」、「労使協定があるから、労働者からの個別の同意がなくても賃金控除は可能」といった考えは一見すると正しくも見えたりします。

しかしながら、労働関連法令のみならず、最新裁判例や民法、個人情報保護法といった他の関係法令も含めて一歩踏み込んだ考察をしてみると、その論理が脆く危ういものであることが露呈してきます。

本セミナーでは、一見すると正しく見える人事労務問題の誤解について、その原因も含めてより深く考察し、誤解から生まれた失敗を紐解くことで、本来あるべき正解の人事労務問題への対応を解説いたします。

## 【講演内容(項目)】

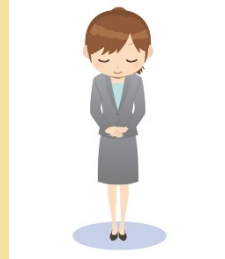
はじめに(どこが失敗かわかりにくい人事労務問題)

- 1 採用時の情報取得  
～任意回答であれば何を質問しても OK?～
- 2 育休・産休明けの配置転換  
～給与が変わらなければキャリアへの影響は問われない?～
- 3 メンタルヘルス対応の誤謬  
～主治医・産業医との関わり方～
- 4 不正調査・ハラスメント調査の失敗談
- 5 有期雇用契約の落とし穴  
～契約更新時に労働条件は引き下げられる?～
- 6 労使協定によくある誤解～同意がなくても賃金控除は可能?

・対面受講

・オンライン受講(ZOOM 使用)

裏面申込用紙で、どちらかを選んで  
お申し込みください!



見逃し配信:11月15日～11月22日(予定) ※受講者様に、閲覧用 URL・パスワードを連絡します

開催日: 2023年11月7日(火)

13時30分～16時30分

場 所: 名古屋国際会議場 2号館3階234

名古屋市熱田区熱田西町1-1 TEL:052-683-7711

◆地下鉄名城線「西高蔵駅」下車、2番出口より徒歩5分

◆地下鉄名港線「日比野駅」下車、1番出口より徒歩5分

受講料

●一般のお客様

13,200円(税込)

●ご購入者様ならびに会員様

11,000円(税込)

※「労働基準広報」「先見労務管理」「労働安全衛生広報」

「建設労務安全」購読者様及びビジネススクール会員様

主催 株式会社 労働調査会 中部支社

【講師紹介】井山 貴裕(いよま たかひろ)弁護士

2023年 11月7日 (火)

13:30~16:30 名古屋国際会議場

2号館3階234

平成23年3月 埼玉県立川越高等学校卒業  
平成27年3月 立教大学法学部法学科卒業  
平成29年3月 慶應義塾大学法科大学院卒業  
平成29年9月 司法試験合格  
平成30年12月 最高裁判所司法研修所終了(71期)  
弁護士登録(第一東京弁護士会所属)  
杜若経営法律事務所入所  
経営法曹会議所属

◆下記ご記入の上、FAXにてお申し込みを下さい◆

申込日: 年 月 日

受講申込書		
御社名	(フリガナ) _____	セミナー申込書入手方法について ・調査会DM ・社労士会 ・その他( )
ご住所	(フリガナ) 〒 _____	
TEL	( )	FAX ( )
受講者名①	所属部署・役職名	受講の種類(どちらかに☑)
(フリガナ) _____		<input type="checkbox"/> 対面受講 <input type="checkbox"/> オンライン受講(zoom 参加)
Email *必須 /フリガナ (対面受講ご希望の方もご記入をお願いします)		
_____		
受講者名②	所属部署・役職名	受講の種類(どちらかに☑)
(フリガナ) _____		<input type="checkbox"/> 対面受講 <input type="checkbox"/> オンライン受講(zoom 参加)
Email *必須 /フリガナ (対面受講ご希望の方もご記入をお願いします)		
_____		
◆以下、何れかに☑を入れてください		
ご購読中の弊社発行の定期刊行誌: <input type="checkbox"/> 労働基準広報 <input type="checkbox"/> 先見労務管理 <input type="checkbox"/> 労働安全衛生広報 <input type="checkbox"/> 建設労務安全 <input type="checkbox"/> ビジネススクール会員 <input type="checkbox"/> 購読無し		
1 申込方法 申込書に必要事項を記入の上、FAXにてお申し込みください。 2 支払方法 受付後、受講券と請求書・振込用紙をお送りいたします。開催日前日までにお振込みください。		
受講料の割引特典について		
「労働基準広報」「先見労務管理」「労働安全衛生広報」「建設労務安全」購読者様及びビジネススクール会員様、一般価格から2,200円(税込)割引。		
◆キャンセルについてのご案内 お申し込み後のキャンセルは、テキスト等の準備の関係から10月31日(火)までにご連絡ください。 <u>☐上記について承諾しました。</u> それを過ぎてのご欠席の場合、テキスト等関係資料をご送付し、受講料を申し受けます。		
◆個人情報の取扱いについて お預かり致しました個人情報は、セミナー開催に必要な情報の伝達及び当社事業・サービスのご案内、情報提供並びにお問合せへの対応に利用します。 詳細は弊社ホームページ「プライバシーポリシー」をご覧ください。		
◆「新型コロナウイルス5類感染症」予防対策について 安心して参加していただけるように以下の設置を講じています。 ・ソーシャルディスタンスの確保 ・手指消毒用アルコールの設置 ・会場内の換気や扉の解放 等		
問い合わせ	(株)労働調査会中部支社 / セミナー担当 岸本・鈴木・青山 TEL052-211-2073 〒460-0002 名古屋市中区丸の内2-16-22 丸の内エイチエフビル2階	

申込先 FAX番号 FAX:052-203-5124